**采购需求**

1. **项目背景**

目前，我县各建制镇尚未建立起完整的污水处理体系，生活污水仍存在无序排放的现象，对生态、居住及投资环境造成了不利影响。为解决上述问题，我局希望通过引入社会资本，推动建制镇污水处理厂打包招商项目落地，招商对象为10个建制镇的污水处理厂，包括东英镇、调楼镇、新盈镇、波莲镇、博厚镇、皇桐镇、多文镇、加来镇、南宝镇及和舍镇。因此，我局拟聘请专业第三方咨询机构，对项目方案进行包装，并协助推进项目落地。

1. **咨询机构的服务内容、工作时间及团队配置要求**
2. **服务内容**

**1、确定实施模式及打包方案**

调研10个建制镇的污水处理项目的实际推进情况，对已建成在运营、在建及尚未开工的项目分类开展评估，选择合适的实施模式。按包装成为两个项目包、引入两家社会资本的初步安排，设计项目包装方案，确定整体实施框架。

**2、编制项目实施方案及相关报告**

按照相关规范文件，基于项目可研，编制实施方案及相关报告，包括：项目概况、风险分配基本框架、项目运作方式、交易结构（项目投融资结构、回报机制）、财政承受能力分析、合同体系、监管架构、采购方式选择等。

**3、商业谈判协助及持续支持**

协助水务局聘请的法律咨询顾问，展开与社会投资方的商业谈判。在提交方案初稿后的8个工作周内，根据审批部门意见对方案进行修改，对法律顾问、招标代理等中介机构工作提供支持。

1. **服务时间**

咨询机构应在8周时间内完成项目所有报告的编制，在后续8周内至少保留1-2名项目核心成员进行持续支持。

1. **项目团队**

咨询机构应派遣工作经验丰富、能力配置齐全的资深咨询顾问组成项目团队，以全方位满足本项目要求。项目团队应至少包括一名项目总负责人（合伙人级别），与我局指派的总负责人共同负责领导整个项目；一名项目经理（高级经理级别），负责日常项目管理，与关键相关方沟通并确保项目质量；至少3名高级咨询顾问及至少3名研究顾问，负责项目各工作模块及报告撰写。

1. **项目预算**

根据市场咨询费用水平及初步询价，计划本次项目预算为165万元人民币。该费用应包括增值税、附加税费及项目过程中可能发生的代垫费用（如差旅交通、住宿、通信、加班餐饮等费用）。

1. **拟定咨询机构选聘条件**

第一，拥有国际视野及中国市场经验，拥有丰富与地方政府及国企、区域基础设施投融资及运营主体合作的项目经验，了解地方政府、基建投融资平台所处经营环境、国家相关管理政策、运行机制和企业文化。

第二，熟悉海南省市场情况，在海南设立办公室，与海南各级政府以及主要国企建立合作关系，深刻理解海南省自贸港建设的宏观环境与水务市场的现状、机遇及挑战。

第三，丰富的水务行业项目经验与行业资源。拥有为境内外大型水务集团提供咨询服务的经验，深入理解国内外水务行业的发展趋势、市场机会和特征。有能力为我县水务统筹发展提供PPP战略、运营、实施等“一站式”咨询服务，全面支持项目的规划与包装、融资筹划、合作模式设计等工作。