



用户需求

序号	项目名称	人数	服务期限	采购预算(元)	备注
1	三沙市永兴岛污水处理厂委托运营管理	8人	3年	4593211.41	

1. 投标人须对本项目为单位的服务进行整体响应,任何只对其中一部分内容进行的响应都被视为无效响应。

2. 各投标人针对三沙市永兴岛污水处理厂委托运营管理服务费进行报价,统一报出唯一有效的服务费投标报价,且不得超过本项目采购预算,否则将其作无效投标处理。

二、项目概况

三沙市永兴岛污水处理厂设计处理规模为 1800m³/d,设计出水水质要求达到《城镇污水处理厂污染物排放标准》(GBT18918-2002)一级 A 标准,目前工艺构筑物及设备设施基本满足生产需求,实际日均处理水量约 500m³/d,每日处理出水中水回用均完全用于绿化灌溉及消防用水。该工程主要承担永兴岛岛内居民的生活污水处理任务,为实现永兴岛环境保护节能减排发挥积极作用。

目前化验室设备配置基本满足 COD、SS、PH、总氮、总磷、氨氮等 6 项污染物指标检测能力。

设计进出水水质见下表:

设计进出水水质							
名称	COD	BOD5	SS	NH3-N	TP	TN	粪大肠杆菌
单位	mg/L	mg/L	mg/L	mg/L	mg/L	mg/L	个/L
进水水质	260	150	180	30	3	--	
出水水质	≤50	≤10	≤10	≤5	≤0.5	≤15	≤1000



三、工艺流程

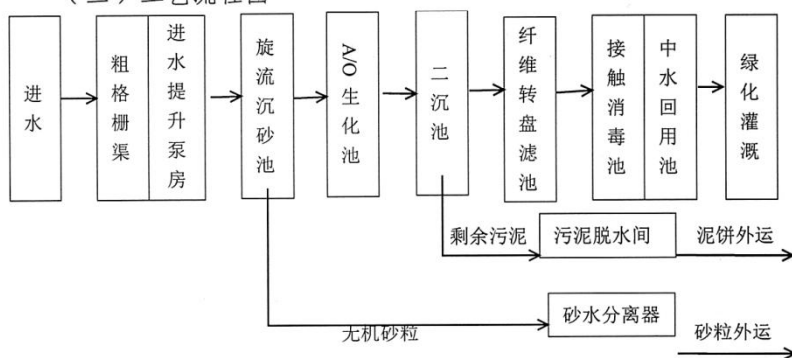
(一) 污水处理流程

进水→粗格栅间及进水提升泵房→旋流沉砂池、A0生化池→转盘滤池→接触消毒池及中水泵房→至中水回用

(二) 污泥处理流程

剩余污泥→污泥浓缩池→带式污泥浓缩脱水一体机→泥饼外运

(三) 工艺流程图



四、运营管理服务主要内容

(一) 委托运营管理服务主要内容

委托运营管理服务的主要范围是永兴岛污水处理厂运行维护管理。主要内容如下：

1. 工艺调试：包括设备运行调试和处理工序工艺参数调试，确认设备设施和工艺处理等参数符合设计要求，满足生产需求。
2. 工艺运行：确保设备设施正常运行，处理工艺各指标控制合理，保证出水达标排放。
3. 设备的维护保养与管理：确保设备完好率达到 95%以上，主要对设



备设施进行维护、保养、检查、维修、配件更换等管理工作。不包含设备设施改造、更换、重置等。

4. 化验室管理：确保化验设备正常使用，满足日常化验操作需求；建立化验室药品及操作相关台账；保证化验室环境卫生整洁、安全。

5. 安全管理：做到安全设施齐全、卫生安全防护、安全标志可视化、无安全隐患；对特种设备进行安全检测，对存在安全隐患整改等。

6. 厂区环境卫生：保持办公室、生产车间、厂区道路干净整洁；绿化带保持浇水、美观，草坪无局部植被退化、枯黄现象。

7. 水质管理：保证三沙市永兴岛污水处理厂运行正常，开展常规项目日常水质监测，保证污水出水水质达到《城镇污水处理厂污染物排放标准》(GBT18918-2002) 一级 A 标准。

8. 管理制度：岗位职责、操作规程齐全上墙，预案方案齐全备案。

(二) 服务年限

服务年限 3 年（采用“1+1+1”模式，合同 1 年 1 签，合同执行完 1 年后，如双方无异议，则自动续签 1 年）。

(三) 服务金额

服务费 4593211.41 元，每年 1531070.47 元。包含人工成本、餐费、生产药剂费、水质检测材料费、委托检测费、危险废弃物处置费、设备设施维修费、企业管理费、税费、企业利润等。

(四) 人员配置表

以上管理层和四个班组的人力资源配置要求如下表所示：

序号	部门	岗位	人数	性别	专业要求	工作年限
1	管理层	厂长	1	无要求	环境工程或给排水相关专业	5 年以上 污水厂相关岗位
2	运行班	运行工	4	无要求	环保及相关专业	1 年以上



序号	部门	岗位	人数	性别	专业要求	工作年限
3	化验班	化验员	1	无要求	化学及相关专业	1年以上
4	设备班	维修工	2	男性	机修及相关专业	1年以上
—	合计	—	8	—	—	—

需招聘岗位人员应以原污水处理厂人员优先为原则。

五、其他事项

1. 业主负责提供宿舍水电保障，协调人员、物资上下岛的交通和人员就餐事项。

2. 业主负责设备改造、更换事项。

3. 岛上交通工具中标单位自行解决。

六、考核评分管理办法

(一) 考核评定区分

1. 每季度考核一次，一年开展四次考核工作。

2. 考核分值总分100分，其中分值大于等于90分为“优秀”、分值小于90分并大于等于80分为“良好”；分值小于80分并大于等于70分为“合格”；分值小于70分为“不合格”；分值小于60分为“差”。

(二) 考核评定支付费用

1. 以每季度支付运营管理服务费

2. 考核分值达“优秀”，则支付100%当季度的运营管理服务费。

3. 考核分值达“良好”，则支付95%当季度的运营管理服务费。

4. 考核分值达“合格”，则支付90%当季度的运营管理服务费。

5. 考核分值达“不合格”，则扣除100%当季度的运营管理服务费，当运营期内有两次考核分值达“不合格”的，业主单位可以随时终止委托运营协议

6. 运营期内有一次考核分值达“差”的，业主单位可以随时终止委托

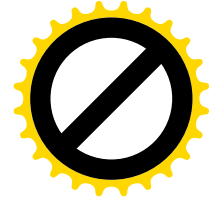


运营协议。

7. 生态环保部门检查存在问题，被通报的，业主单位可以随时终止委托运营协议。

(三) 考核评分细则

污水处理厂及配套管网和中水回用系统运行考核评分表 (202 年 季度)			
项目	项目	评分方法	标准
	内容		分值
一、制度建设与实施 (10分)	制度完善	制度不完整扣2分，制度未签发扣2分	3
	规程上墙	每有一处操作规程未按规定上墙扣1分	3
	标线、标志、标识	每有一处危险点无安全标线、标志、标识或不清晰扣1分	4
二、人员管理 (10分)	新员工培训	新员工入厂上岗前无培训或培训无记录不得分，培训记录无签字扣2分	10
三、生产运行管理 (15分)	交接班	无交接班记录或记录不完整，不得分	2
	运行记录	数据准确、填写清楚、无涂改，否则每发现一处扣1分	3
	作业票	发现任何作业票不完整，此项不得分	3
	污泥台账	污泥台账清楚，污泥转运合同完整，否则不得分	5
	生产分析	查看分析报告，应每月分析，每缺一次扣1分	2
四、设备管理 (15分)	设备清单	无清单不得分，清单不完整或清单未及时更新扣1分	2
	设备完好率	主要工艺设备完好率小于95%或全部设备完好率小于90%，不得分	5
	设备维护保养计划	缺少年度计划扣2分，每一个月度计划与年度计划不吻合扣1分	5
	维护保养与记录	无记录不得分，每有一项未按计划实施扣1分，没有一台设备未润滑除锈扣1分	3
五、水质管理 (25分)	自行检测	现场检查出水化验报告，每有一天出水超标扣1分	3
	检测频率	如未按经备案的自行监测方案中的频率和项目进行化验，此项不得分	2
	化验记录	如发现数据不真实或弄虚作假，此项不得分，如有涂改每处扣1分	2
	环保处罚	如出水超标被环保处罚，此项不得分。	10



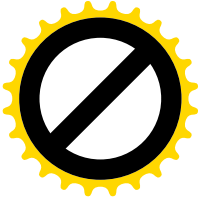
	季度监测	检查市县监测站所做季度监测报告,如出现季度监测不合格,此项不得分。	8
六、配套管网管理(10)	污水管道状况	地面检查良好,地面塌陷、水位、水流、淤积情况等,每有一处不正常扣1分。	5
	检查井状况	井盖埋没、丢失、破损、标识错误;井框破损、盖框突出或凹陷;流槽破损、井底积泥、水流不畅、浮渣等;每有一处不正常扣1分	5
七、档案管理(5分)	分类建档	分类建立生产运行、水质化验、污泥台账、设备管理(维护检修计划和记录)、安全管理等档案,缺一项扣1分	3
	档案场所	应设置专门档案室或者档案专柜,否则不得分	2
八、文明生产管理(10分)	建、构筑物外观	外观整洁、无破损,地面干净、池面干净无污物、池内无漂浮物,否则酌情扣分	3
	工作场所与生产车间	办公室、运行值班室及各类机房、生产车间等场所不得放置与工作无关的公私物品,室内应整洁、无积尘,办公用品及工器具摆放有序,否则酌情扣分	2
	厂区道路	应完好,无破损,无积水、积泥和垃圾,否则酌情扣分	2
	绿化环境	厂区绿化、植被应充足合理,绿地植被无死亡缺损现象,视觉感官良好,否则酌情扣分	3
得分情况			100

评分说明:各单项扣分以标准分值为限。



三沙市永兴管理委员会

2021年3月1日



三沙市政府采购计划备案（审核）表

第1页 共1页

采购单位: 120101-T14

行政区划: 三沙市

金额单位: 元

单号: 46030021210200000005

采购项目名称: 三沙市永兴岛污水处理厂委托运营管理

高校、科研院所采购科研仪器设备: 否

财政部门备案（审核）时间: 2021年03月10日



序号	采购项目名称	商品描述（主要技术参数或主要指标的需满足的质量、服务、安全、时限等要求）	是否进口产品	申请数量	申请单价	申请总价	采购组织形式	采购方式	代理机构
1	其他水污染治理服务	污水处理厂运营管理	否	3	1,531,070.47	4,593,211.41	分散采购	公开招标	海南力越工程项目管理有限公司
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									
采购预算金额（合计）						4,593,211.41			

采购单位经办人: 黄良忠

采购单位审核人: 王圣鑫

采购单位填报时间: 2021年03月08日

